

Số: 01../SZA-BKS

Biên Hòa, ngày 19 tháng 3 năm 2024

## BÁO CÁO

Công tác giám sát tình hình hoạt động SXKD năm 2023 tại Công ty Cổ phần Sonadezi An Bình

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 và Luật chứng khoán số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019;

- Căn cứ Điều lệ sửa đổi, bổ sung của Công ty CP Sonadezi An Bình đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua;

- Căn cứ chức năng, nhiệm vụ và quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

Ban Kiểm soát Công ty Cổ phần Sonadezi An Bình gồm 03 thành viên, trong đó:

- Bà Phạm Thị Kim Hoà Trưởng ban
- Bà Đỗ Thị Lương Thành viên
- Ông Nguyễn Duy Hòa Thành viên

Ban Kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ của Ban, tiến hành rà soát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty Cổ phần Sonadezi An Bình theo một số nội dung sau đây:

- Đánh giá kết quả tình hình sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và kết quả hoạt động của Ban điều hành năm 2023;

- Tự đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2023 và kế hoạch công việc năm 2024;

- Các nhận xét, kiến nghị của Ban Kiểm soát.

**I. Tình hình sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và kết quả hoạt động của Ban điều hành năm 2023**

**1. Tình hình sản xuất kinh doanh năm 2023**

Đơn vị tính: triệu đồng

ST T	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	TH /KH năm 2023 (%)
1	Tổng doanh thu	281.064	251.346	89,43%
2	Lợi nhuận sau thuế TNDN	8.331	5.661	67,95%
3	Phải nộp NSNN	4.500	5.696	126,58%
4	Đầu tư XDCB	94.709	17.185	18,15%
5	Tỷ suất lợi nhuận/vốn CSH	8,83%	5,99%	67,84%
6	Quỹ lương người lao động	19.386	15.708	81,03%
7	Quỹ lương người quản lý	2.160	1.534	71,02%
8	Quỹ thù lao	624	528	84,62%

Nguồn: BCTC kiểm toán năm 2023

Căn cứ số liệu thực hiện năm 2023 cho thấy tổng doanh thu đạt 89,43% và lợi nhuận sau thuế đạt 67,95% so với kế hoạch của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông. Số nộp NSNN đạt 126,58%; Chi đầu tư XDCB đạt 18,15%; Tỷ suất lợi nhuận/vốn chủ sở hữu đạt 67,84% so với kế hoạch.

1.1 Doanh thu/giá vốn từng hoạt động kinh doanh:

Đơn vị tính: triệu đồng

T T	NỘI DUNG	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Giá vốn 2023	Lãi gộp	Tỷ lệ lãi gộp/Doanh thu
1	Hoạt động SX VLXD (không gồm doanh thu nội bộ)	140.000	143.897	141.518	2.379	1,65%
2	Hoạt động thi công xây dựng	75.000	47.452	46.338	1.114	2,35%
3	Hoạt động kinh doanh bất động sản	59.064	51.237	27.256	23.981	46,80%
4	Hoạt động tài chính + khác	7.000	8.760	19.152	-10.392	-118,63%
<b>Cộng</b>		<b>281.064</b>	<b>251.346</b>	<b>234.264</b>	<b>17.082</b>	<b>6,8%</b>

- Lãi gộp HĐSXKD (Gồm HĐTC+ khác): 17.082 triệu đồng.
- Chi phí QLDN + BH: 10.220 triệu đồng.
- Tổng lợi nhuận trước thuế TNDN: 6.862 triệu đồng.
- Thuế TNDN: 1.201 triệu đồng.
- Tổng lợi nhuận sau thuế TNDN: 5.661 triệu đồng.

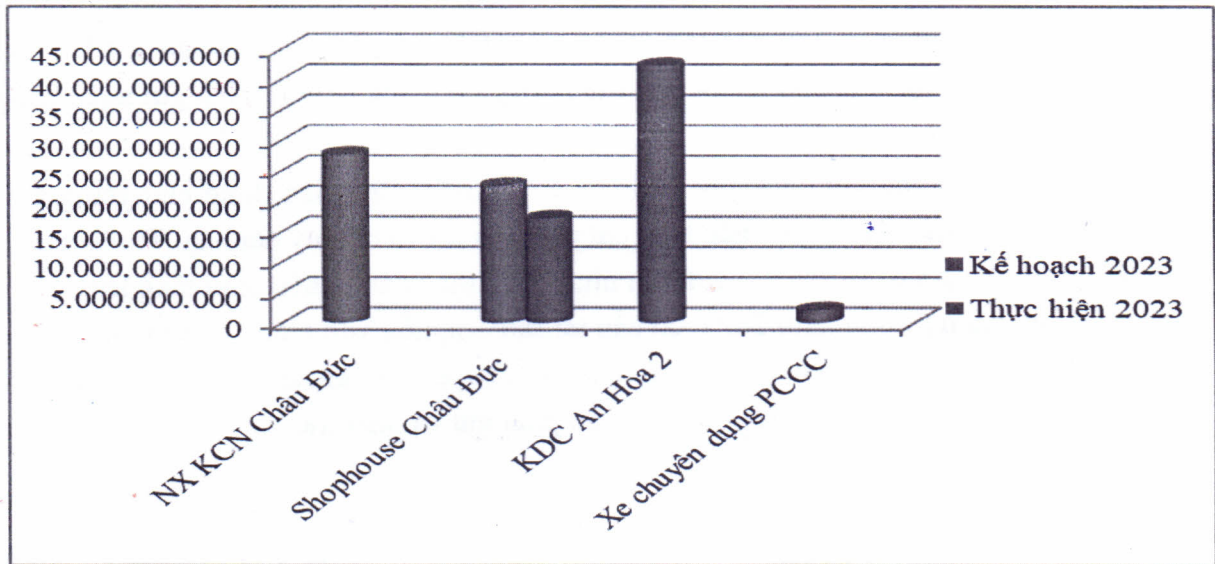
Trong năm 2023, lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ hoạt động SXKD của công ty là 17.082 triệu đồng giảm 13.684 triệu đồng so với cùng kỳ năm 2022 là 30.766 triệu đồng; Tỷ lệ lợi nhuận gộp/doanh thu của mảng kinh doanh VLXD là 1,65%, cải thiện so với cùng kỳ năm trước có lợi nhuận gộp/doanh thu âm; Mảng thi công xây dựng là 2,35% giảm 5,25% so với cùng kỳ năm trước là 7,6%; Mảng kinh doanh bất động sản là 46,8% tăng 12,3% so với năm trước là 34,5%; Hoạt động tài chính và hoạt động khác của Công ty lỗ 10.392 triệu đồng chủ yếu do chi phí lãi vay trong kỳ.

- Chi phí Quản lý doanh nghiệp kỳ này so với kỳ trước tăng 578 triệu đồng.
- Tổng lợi nhuận sau thuế của công ty năm 2023 là 5.661 triệu đồng đạt 67,95% so với kế hoạch và giảm 6.807 triệu đồng so với cùng kỳ năm trước, chủ yếu do lợi nhuận các mảng kinh doanh của Công ty giảm và lỗ từ hoạt động tài chính.

1.2 Tình hình thực hiện đầu tư XDCB các dự án

Công tác đầu tư XDCB các dự án và mua sắm TSCĐ được triển khai thực hiện theo kế hoạch với khối lượng đầu tư XDCB là 17.185 triệu đồng, đạt 18,15% so với kế hoạch, chi tiết như sau:





Năm 2023 Công ty chỉ phát sinh chi phí XDCB của hạng mục hợp tác kinh doanh Shophouse Châu Đức, các hạng mục khác không phát sinh chi phí.

### 1.3 Cơ cấu tài sản, nguồn vốn

STT	Chỉ tiêu	31/12/2022	31/12/2023	Tăng/giảm	Tỷ lệ
<b>A.</b>	<b><u>TÀI SẢN NGẮN HẠN</u></b>	<b>257.503</b>	<b>215.525</b>	<b>-41.978</b>	<b>34,87%</b>
I.	Tiền và các khoản tương đương tiền	6.207	3.513	-2.694	
II.	Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn	90.480	76.480	-14.000	
III.	Các khoản phải thu ngắn hạn	97.531	66.392	-31.139	
IV.	Hàng tồn kho	63.125	68.537	5.412	
V.	Tài sản ngắn hạn khác	160	603	443	
<b>B.</b>	<b><u>TÀI SẢN DÀI HẠN</u></b>	<b>431.211</b>	<b>402.622</b>	<b>-28.589</b>	<b>65,13%</b>
I.	Tài sản cố định	27.117	22.496	-4.621	
II.	Bất động sản đầu tư	298.707	318.367	19.660	
III.	Tài sản dở dang dài hạn	49.481	7.934	-41.547	
IV.	Đầu tư tài chính dài hạn	52.075	49.855	-2.220	
V.	Tài sản dài hạn khác	3.831	3.970	139	
	<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>688.714</b>	<b>618.147</b>	<b>-70.567</b>	
<b>C.</b>	<b><u>NỢ PHẢI TRẢ</u></b>	<b>579.907</b>	<b>505.719</b>	<b>-74.188</b>	<b>81,81%</b>
I.	Nợ ngắn hạn	257.237	217.689	-39.548	35,22%
II.	Nợ dài hạn	322.670	288.030	-34.640	46,60%
<b>D.</b>	<b><u>VỐN CHỦ SỞ HỮU</u></b>	<b>108.807</b>	<b>112.428</b>	<b>3.621</b>	<b>18,19%</b>
I.	Vốn chủ sở hữu	108.807	112.428	3.621	
	<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>688.714</b>	<b>618.147</b>	<b>-70.567</b>	

- Tổng tài sản tại ngày 31/12/2023 giảm 70.567 triệu đồng tương ứng tỷ lệ gần 10,25% so với đầu năm do chủ yếu do giảm các khoản nợ phải thu ngắn hạn và tài sản dở dang dài hạn (Một phần tài sản dở dang dài hạn được kết chuyển sang bất động sản đầu

tư là giá trị đầu tư hạng mục: “Nhà máy XLNT KCN Suối Tre - Giai đoạn 2”). Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn giảm 14.000 triệu đồng do Công ty dùng tiền gửi ngân hàng trả các khoản vay đến hạn.

- Tổng nguồn vốn tại ngày 31/12/2023 giảm 70.567 triệu đồng chủ yếu giảm các khoản nợ phải trả người bán ngắn hạn, chi phí phải trả và nợ vay dài hạn. Trong năm, vốn chủ sở hữu tăng 3.621 triệu đồng do lợi nhuận sau thuế chưa phân phối tăng lên.

Nhìn chung trong năm 2023, cơ cấu tài sản – nguồn vốn Công ty biến động theo xu hướng giảm tài sản, nguồn vốn do Công ty kết chuyển các khoản chi phí đầu tư dở dang vào bất động sản đầu tư; giảm các khoản nợ phải thu và phải trả.

#### 1.4 Các chỉ số tài chính

T T	Chỉ tiêu	ĐVT	31/12/2022	31/12/2023	Tăng/ giảm
<b>1</b>	<b>Hệ số nợ</b>				
	- Hệ số nợ phải trả (trên tổng nguồn vốn)	Lần	0,54	0,46	-0,08
	- Hệ số nợ phải trả (trên vốn CSH)	Lần	3,42	2,74	-0,68
<b>2</b>	<b>Khả năng thanh toán</b>				
	- Khả năng thanh toán nợ ngắn hạn	Lần	1,02	0,99	-0,03
	- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,77	0,51	-0,26
<b>3</b>	<b>Khả năng sinh lợi</b>				
	- Tỷ suất LNST/Tổng tài sản (ROA)	%	1,82%	0,90%	-0,92%
	- Tỷ suất LNST/Vốn CSH (ROE)	%	16,04%	1,90%	-14,14%
	- Tỷ suất LNST/Doanh thu bán hàng, dịch vụ	%	4,19%	2,30%	-1,89%

- Hệ số nợ của Công ty có xu hướng giảm so với năm trước do giảm khoản nợ phải trả ngắn hạn và dài hạn 74.188 triệu đồng trong khi đó vốn chủ sở hữu chỉ tăng 3.621 triệu đồng. Hệ số nợ phải trả trên vốn chủ sở hữu giảm dưới 3, tăng khả năng an toàn tài chính của Công ty.

- Các chỉ số thanh toán cũng giảm do khoản phải thu và đầu tư ngắn hạn giảm so với năm trước. Công ty tích cực thu hồi nợ và dùng tiền gửi ngân hàng thanh toán các khoản vay đến hạn. Xét chỉ số khả năng thanh toán ngắn hạn của Công ty là 0,99, chỉ số khả năng thanh toán nhanh là 0,55 nên Công ty cần theo dõi sát sao các khoản nợ phải thu ngắn hạn đến hạn trả, tính thanh khoản của tài sản ngắn hạn khác để đảm bảo nhu cầu vốn cho việc thanh toán các khoản nợ cần thiết, đảm bảo an toàn tài chính cho Công ty.

- Các chỉ số tài chính thể hiện khả năng sinh lợi của Công ty đều giảm so với năm trước chủ yếu do lợi nhuận mang lại từ các hoạt động kinh doanh chủ yếu của Công ty giảm nhiều so với năm 2022.



*Ghi chú: Khi phân tích các chỉ số nợ của Công ty, Ban kiểm soát đã đánh giá và loại trừ các chỉ tiêu: “Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn và dài hạn” trên bảng Cân đối kế toán do tính chất tương đối chắc chắn về việc phát sinh các giao dịch kinh tế.*

#### 1.5 Tình hình nộp NSNN

Năm 2023, Công ty chấp hành việc kê khai và nộp các loại thuế phát sinh trong năm vào NSNN đúng thời gian quy định. Tổng số phát sinh phải nộp NSNN trong kỳ là 5.696 triệu đồng, đạt 126,58% kế hoạch.

Năm 2023, cơ quan thuế kiểm tra và ban hành quyết định 2714/QĐ-KPHQ ngày 04/10/2023 về việc buộc thực hiện biện pháp khắc phục hậu quả do vi phạm hành chính việc kê khai thuế TNDN và thuế GTGT từ năm 2015 đến năm 2017, số tiền phạt chậm nộp thuế là 412 triệu đồng. Công ty đã nộp khoản tiền trên vào NSNN ngày 09/10/2023.

#### 1.6 Tình hình quỹ tiền lương

Tổng quỹ lương thực hiện năm 2023 đạt 80% trong đó quỹ lương người lao động giảm 18,97%; Quỹ lương người quản lý giảm 28,98% so với kế hoạch của Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông.

Trong năm 2023, Công ty quyết toán quỹ tiền lương theo Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH: Quỹ tiền lương thực hiện được tính trên mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động, cộng với tiền lương của ngày nghỉ lễ, tết, ngày nghỉ có hưởng lương (nếu chưa tính đến) và tiền lương trả thêm khi làm việc vào ban đêm, khi làm thêm giờ theo quy định của Bộ luật lao động.

#### 1.7 Tình hình trích lập các quỹ và chi trả cổ tức

- Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2023, Công ty đã thực hiện trích lập các quỹ là 1.684,6 triệu đồng tương ứng 29,76% lợi nhuận sau thuế; Trong đó trích Quỹ đầu tư phát triển là 566 triệu đồng chiếm tỷ lệ 33,6% trên tổng số lợi nhuận phân phối cho các quỹ.

#### 1.8 Tình hình cổ đông và chi cổ tức

- Tổng số cổ đông đến ngày 06/03/2024 là 89 cổ đông. Trong đó cổ đông tổ chức là 02 cổ đông, chiếm tỷ lệ 60,44% vốn điều lệ. Cổ đông cá nhân là 87 cổ đông, chiếm tỷ lệ 39,56% vốn điều lệ.

- Hội đồng quản trị Công ty đã thông qua việc chi trả 11% cổ tức năm 2022 cho cổ đông trong quý 4/2023 là 6.847,5 triệu đồng.

### 2. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban điều hành năm 2023

#### 2.1 Kết quả giám sát đối với hoạt động của các thành viên HĐQT

- Hội đồng quản trị đã triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thông qua tại đại hội ngày 21/04/2023. Hội đồng quản trị tổ chức các cuộc họp trong kỳ để giải quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của mình theo quy định của pháp luật và Nghị quyết đại hội đồng cổ đông. Ngoài các cuộc họp trực tiếp, Hội đồng quản trị còn thực hiện lấy kiến bằng văn bản để đưa ra các quyết định, đáp ứng kịp thời yêu cầu hoạt động SXKD. Mỗi cuộc họp, lấy ý kiến đều được tổng hợp đầy đủ hồ sơ và lưu trữ tại Công ty.

#### 2.2 Kết quả giám sát đối với hoạt động của Ban Tổng giám đốc

Căn cứ vào nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc đã tổ chức, triển khai thực hiện, điều hành công việc kinh doanh theo đúng quy



định của Pháp luật và Điều lệ công ty. Ban Tổng giám đốc đã tổ chức các cuộc họp định kỳ và bất thường để rà soát kế hoạch và tháo gỡ khó khăn vướng mắc.

Trong năm 2023, Hội đồng quản trị ra Quyết định số 60/QĐ-SZA-HĐQT ngày 11/9/2023 về việc giao nhiệm vụ phụ trách, điều hành Công ty cho ông Trần Văn Giàu, hiện là Phó Tổng giám đốc công ty thay thế Ông Trần Hồ Dũng vì lý do sức khỏe.

2.3 Báo cáo đánh giá sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và cổ đông

Ban kiểm soát và Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc có sự phối hợp trên nguyên tắc vì lợi ích chung của Công ty và các cổ đông, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ, Quy chế của Công ty. Ban kiểm soát được mời tham dự các cuộc họp của Hội đồng quản trị, được cung cấp các nội dung theo yêu cầu trong các cuộc kiểm tra nhằm nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động của Công ty theo kế hoạch SXKD đã được ĐHĐCĐ thông qua.

Với chức năng được phân công, Ban kiểm soát đã thực hiện tốt nhiệm vụ được giao. Ban Kiểm soát thường xuyên tiếp cận, nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh và thực hiện việc kiểm soát theo đúng chức năng hoạt động của Ban kiểm soát.

## **II. Tự đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát và kế hoạch công việc năm 2024**

### **1. Đánh giá hoạt động của Ban Kiểm soát và các kiểm soát viên**

- Trong năm 2023, Ban kiểm soát đã tổ chức các cuộc họp với sự tham gia đầy đủ của các thành viên để phân công nhiệm vụ, lập kế hoạch, nội dung kiểm soát hoạt động SXKD và họp đánh giá kết quả công việc đã phân công của mỗi thành viên.

- Ban kiểm soát không phân công thành viên tham gia chứng kiến kiểm kê tài sản, vật tư, SPDD tại thời điểm kiểm tra; Không thực hiện xác minh, đối chiếu chứng từ, hàng hóa đầu vào của Công ty đã kê khai khấu trừ thuế và hạch toán trong kỳ; Không tổ chức đối chiếu, xác nhận tất cả các khoản nợ phải thu, nợ phải trả.

- Trong năm, các kiểm soát viên thực hiện giám sát hoạt động SXKD theo nhiệm vụ phân công để giám sát việc quản lý điều hành hoạt động kinh doanh của Ban Tổng giám đốc. Giám sát các nghị quyết ĐHĐCĐ và HĐQT; Việc phân phối lợi nhuận, chia cổ tức, công bố thông tin của Công ty... để đảm bảo tính minh bạch trong việc thông tin công bố theo quy định pháp luật.

- Ngoài ra, Ban kiểm soát không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông yêu cầu kiểm tra về việc điều hành của HĐQT và Ban Tổng giám đốc đối với hoạt động kinh doanh của công ty.

### **2. Thù lao, chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát**

Trong năm 2023, chi phí thù lao của Ban kiểm soát được công ty chi trả hàng quý. Tổng số thù lao của Ban Kiểm soát năm 2023 là 145,1 triệu đồng.

### **3. Kế hoạch công việc năm 2024 của Ban Kiểm soát**

- Ban kiểm soát tiếp tục thực hiện công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của HĐQT và giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban Tổng giám đốc.

- Giám sát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty và các công việc khác thuộc thẩm quyền, chức năng, nhiệm vụ theo Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát.



### **III. Nhận xét, kiến nghị**

#### **1. Nhận xét của Ban Kiểm soát về BCTC kiểm toán năm 2023**

Trên cơ sở Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2023 do Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn RSM Việt Nam thực hiện, Ban kiểm soát tiến hành kiểm tra mẫu, đối chiếu số liệu và thống nhất đưa ra ý kiến sau:

- Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty CP Sonadezi An Bình đã phản ánh trung thực và hợp lý các khía cạnh trọng yếu về tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty cho kỳ kế toán kết thúc tại ngày 31/12/2023, phù hợp với Chuẩn mực kế toán, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành về việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

- Ban kiểm soát lưu ý về ý kiến ngoại trừ của kiểm toán về việc trích lập dự phòng tổn thất của khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác – Công ty Cổ phần Đầu tư Quốc lộ 91 Cần Thơ – An Giang với số tiền là 7.093,25 triệu đồng. Việc không trích lập khoản dự phòng này dẫn đến khoản mục “*Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn*” trên bảng cân đối kế toán trong Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty không bao gồm khoản dự phòng trên. (Chi tiết thể hiện trong Báo cáo tài chính kiểm toán trang 4, phần “*Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ*”).

#### **2. Nhận xét về tình hình hoạt động kinh doanh năm 2023 và kiến nghị của Ban Kiểm soát**

Ban kiểm soát có một số nhận xét, kiến nghị về tình hình SXKD năm 2023 của Công ty như sau:

- Công ty chưa hoàn thành chỉ tiêu về doanh thu chủ yếu do mảng hoạt động xây dựng doanh thu chưa đạt như kế hoạch. Lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 67,95% so với năm trước do mảng kinh doanh chính là hoạt động xây dựng có tỷ lệ lãi gộp trên doanh thu giảm và hoạt động tài chính lỗ do lãi vay tăng 7.368 triệu đồng so với năm trước (Chi phí lãi vay phát sinh hạch toán vào kết quả SXKD trong kỳ, không tiếp tục vốn hóa do các hạng mục đã quyết toán chi phí đầu tư, kết chuyển tăng tài sản). Hoạt động hợp tác kinh doanh Shophouse với Công ty CP Sonadezi Châu Đức trong năm 2023 mang lại lãi gộp cho Công ty khoảng 2,5 tỷ đồng.

- Công tác đầu tư XD CB chỉ đạt 18,15% so với kế hoạch do còn nhiều vướng mắc trong công tác BTGPMB, thủ tục pháp lý để thi công dự án KDC An Hòa và chi phí xây dựng nhà xưởng, shophouse ở KCN Châu Đức cũng được cắt giảm do thị trường giảm mạnh nhu cầu về thuê nhà xưởng và mua Bất động sản dân dụng.

- Công ty chưa trích lập dự phòng tổn thất của khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác – Công ty Cổ phần Đầu tư Quốc lộ 91 Cần Thơ – An Giang do dự án nằm trong danh mục các dự án BOT gặp khó khăn vướng mắc đang trình Chính phủ xem xét tháo gỡ (Tờ trình số 2451/TTr-BGTVT ngày 08/03/2024). Điều này dẫn đến ý kiến ngoại trừ của kiểm toán độc lập trong Báo cáo tài chính năm 2023 của Công ty.

- Công ty có các biện pháp thu hồi nợ xấu trong năm 2023, số dự phòng đã trích lập được hoàn nhập là 1.764,5 triệu đồng tuy nhiên số dự phòng trích lập mới lại tăng thêm 1.832,5 triệu đồng.

- Năm 2023, Quỹ lương người lao động quyết toán theo mức tiền lương và số lao động bình quân như quy định tại Thông tư số 28/2016/TT-BLĐTBXH chỉ đạt 12.858 triệu đồng. Do đó Công ty đề xuất quyết toán Quỹ tiền lương thực hiện tính trên mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động, cộng với tiền lương của ngày nghỉ lễ, tết, ngày nghỉ có hưởng lương (nếu chưa tính đến) và tiền lương trả thêm khi làm việc vào ban đêm, khi làm thêm giờ theo quy định của Bộ luật lao động. Tổng số tiền lương đã chi trả cho người lao động năm 2023 là 15.707,6 triệu đồng.

Căn cứ phân tích, nhận xét như nêu trên, Ban kiểm soát có các kiến nghị sau:

- Ban điều hành tiếp tục đánh giá, phân tích và đưa ra chủ trương nhằm tháo gỡ các khó khăn vướng mắc trong việc triển khai các dự án như: Việc hoàn tất các thủ tục pháp lý liên quan đến các dự án KDC An Hòa để triển khai xây dựng; Kế hoạch vận hành Nhà máy XLNT KCN Suối Tre giai đoạn 2 tiết kiệm chi phí.

- Ban điều hành tiếp tục chỉ đạo các trưởng Phòng/Ban/Xí nghiệp giám sát công việc của bộ phận phụ trách, đảm bảo hoàn thành công việc đúng tiến độ như kế hoạch được giao. Ban điều hành xây dựng biện pháp cắt giảm chi phí hoạt động nhằm nâng cao hiệu quả các mảng kinh doanh chính của Công ty.

- Theo Kế hoạch SXKD năm 2024, Ban điều hành lưu ý chi phí lương phải trả cho CBNV của Công ty, có biện pháp xử lý phù hợp theo quy định.

Ngoài ra, theo báo cáo công nợ phải thu và số liệu trích lập dự phòng nợ phải thu ngắn hạn năm 2023, Công ty vẫn phát sinh các khoản nợ khó đòi. Ban Điều hành tiếp tục công tác thu hồi các khoản nợ còn tồn đọng và các phòng ban chuyên môn cần lập báo cáo công nợ, phân tích tình hình thu hồi nợ quá hạn từng quý/năm nhằm xác định nguyên nhân và kiến nghị với Ban điều hành có hướng xử lý kịp thời.

Trên đây là Báo cáo kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Ban Kiểm soát Công ty CP Sonadezi An Bình. Kính trình Đại hội đồng cổ đông thường niên xem xét thông qua.

Trân trọng./.

**Nơi nhận :**

- Như trên;
- Lưu : VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN KIỂM SOÁT**

**Phạm Thị Kim Hoà**